

# Rallici Vural Ak'a 5 yabancı ortak

**Paris-Dakar Ralli'sine de katılan dünyaca ünlü yarışçı Vural Ak'ın filo kiralama şirketi Intercity, 5 yabancı finans kuruluşuyla ortak oldu. Bunların içinde en önemlisi Dünya Bankası'nın yan kuruluşu IFC. Turkven'in organizasyonunda gerçekleşen ortaklık sonucu Intercity, 12 bin araçla 2005 sonunda Türkiye'nin en büyük filo kiralama şirketi olacak.**

**T**ÜRKİYE'nin en büyük ve en eski "operasyonel leasing" ya da bilinen adıyla filo kiralama şirketlerinden Intercity'ye, Dünya Bankası'nın yan kuruluşu IFC'nin de içinde bulunduğu finans kuruluşları ortak oldu. 2004 yılı sonu itibarıyla 6 bin araç kiralayan Intercity, 2 yıldır büyük bir gizlilik içinde yürüttüğü ortaklık görüşmelerini iki etap halinde sonuçlandırdı. Anlaşmanın ilk etabında Seymur Tarı'nın CEO'luğunu yaptığı Turkven Risk Sermayesi şirketi ile ortaklığa yönelen Intercity, ikinci etap anlaşmayı ise IFC ile yaptı.

Yapılan anlaşmaların ilk etabında Intercity'nin sahibi olan 2002 Crosscountry Offroad Şampiyonası ikincisi Vural Ak, hisselerinin yüzde 30'unu Turkven ortaklığı ile Alman Yatırım Bankası (DEG), Hollanda Kalkınma Bankası (FMO), Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve Dünya Bankası'nın yan kuruluşu IFC'ye sattı. Bu bankalar, Turkven kanalıyla, Intercity'nin sermaye ortağı haline geldiler.

## Operasyonla 100 milyon \$

İkinci etap anlaşma ise yalnızca Dünya Bankası-IFC ile Intercity arasında gerçekleşti. Bu anlaşma ile IFC, Intercity'nin yüzde 10'unu daha satın aldı. IFC, bugüne kadar Türkiye'de sadece en büyük birkaç banka ile çalışmayı tercih ediyordu. Küçük ölçekli ilk ortaklığa yönelen IFC, yaptığı

anlaşmayla Intercity yönetim kuruluna da bir üye soktu.

Intercity'nin büyük bir gizlilik içinde yürüttüğü ortaklık operasyonu sonrasında kullanımına 100 milyon dolarlık uluslararası bir kaynak sunuldu. Bu kaynak 7 yıl vadeli ilk 3 yılı ödemesiz, libor artı yüzde 3.25 faiz ile kullanılacak.

Intercity, 100 milyon dolarlık kredi ile 2005 yılında 6 bin

## "300 MİLYON DOLARA KADAR SATIN ALMALARLA İLGİLENİYORUZ"

### Seymur Tarı (Turkven kurucusu ve CEO)

"Dünyanın en saygın yatırımcılarından, iş ortağımız Advent International Corporation dışında, IFC, Alman Kalkınma Bankası ve Hollanda Kalkınma Bankası'nı da Intercity firmasına bizim öncülüğümüzde ortak olmaya ikna ederek, Türkiye'de yine bir ilke imza attık.

Özellikle sözkonusu bankalardan sağladığımız 3 yıl ödemesiz 7 yıl vadeli kredinin, Intercity'nin daha da hızlı gelişmesini sağlayacak.

Turkven olarak, girişim sermayesi sektöründe öncülük etmeye alışık. 2003'te UNO Ekmek firmasını Doğu Holding'ten satın alarak Türkiye'nin ilk girişim sermayeli işlemini gerçekleştirdik.

2004 yılında Intercity yatırımımız ile de kurumsal sermayemizin yabancı bankalar nezdinde sağladığı prestij ve güvenin cazip bir krediye dönüştüğünü bir





İlki gerçekleştirerek gösterdik.

Biz büyüme odaklı bir firmayız ve ortak olduğumuz şirketlere gerek borç, gerek sermaye sağlayarak sektörlerinde tartışmasız lider konumuna getirmeyi hedefliyoruz. Kurum olarak, bu yıl 300 milyon dolara kadar satın alma ve ortaklıklarla ilgileniyoruz. Bunun bir yanısı da Digitürk'ün satış sürecindeki ciddi tavrımız."



Vural Ak

yenisi araç alımına gidecek. 2004 yılında elde edilen 24.5 milyon dolarlık kiralama cirosunu ise yıl sonunda 50 milyon dolara yükseltecek.

Türkiye filo kiralama pazarının en eski firması olan Intercity, Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu otomobil yarışçısı Vural Ak tarafından 1988 yılında kuruldu. Başlangıçta günlük kiralama bazında çalışan firma, 1992'de küçük çaplı filo kiralama işlerine yöneldi. 1997-98 yıllarında filo kiralamada adetlerini yükselten firma, bu sektörün gösterdiği büyümeden payını almaya başladı.

Sektörün giderek dikkat çekmesi, otomobil bayileri gibi birçok farklı iş sahibini de bu alana yönlendirdi. Pazar yıllık 30 bin adetlere giderken, sektördeki firma sayısında da hızlı bir artış yaşandı. Filo kiralama işini ucuz araç vermek olarak uygulayan birçok firma, işin hizmet verme noktasında yaşadığı zafiyetler nedeniyle, müşterilerini kaybetmeye ve zarar etmeye de başladı.

## 25 milyon dolarlık kiralama

Intercity'nin otomobil sevdalısı kurucusu Ak ise şirketinde

rarası finans çevrelerinden geleceğini belirten Ak, "25 milyon dolarlık kısmı ise öz kaynaklarımızdan karşılanacak" dedi.

## Pazar büyüyecek

Türkiye'de 2004 yılında 28 bin 500 araç kiralandı. Bunların 26 bin adeti filo kiralama alanında yer alırken, kalan kısım günlük kiralama tarzında kullanıldı. Intercity sahibi ve Genel Müdürü Vural Ak, bu rakamın yıllık 300 bin adetlerde olması gerektiğini belirtiyor. Türkiye'de mevcut pazarın 10 katı potansiyel olduğunu belirten Ak, "Yabancı ortaklarımız da bu potansiyelin görülmesi üzerine buraya geldiler" dedi.

2004 yılı temmuz ayında değiştirilen Finansal Leasing Yasası'ndaki değişiklik sektörün önünü açmada önemli bir etken oldu. Yapılan yasal değişiklik ile finansal leasing yapan bir firma, bu harcamasını aracı kendisi satın almış gibi bilançosuna yansıtılmaya başladı. AB ile uyum amaçlı yapılan bu yasal değişiklik, filo kiralama sektöründe yaşanan yüzde 100'e varan artışın da tetikleyicisi oldu.

## "En çok 4 marka tercih ediliyor"

Filo kiralama şirketlerinin markaların en yakın çalışma arkadaşları arasında yer aldığını belirten Vural Ak, "Türkiye'de en çok kiralama Ford, Fiat, Opel ve Renault markalarında yaşanıyor. Bu yıl bunlara Hyundai'nin katılmasını bekliyorum. Lüks araçta ise Mercedes, Volvo ve Audi şeklinde bir sıralama yapılabilir" diyor.

En ucuz kiralanabilen araçların Ford Fiesta, Opel Corsa, Renault Clio, Fiat Albea, Hyundai Accent olduğu belirtiliyor. Türkiye'de yapılan filo kiralama sözleşmelerinin yüzde 80'inin dolar, yüzde 10'unun euro, yüzde 10'unun da YTL bazlı olduğu ifade ediliyor.

Giriş modeli bir aracın 36 aylığına 315-325 dolar artı KDV ile kiralanabileceğini belirten Vural Ak, müşterilerin dizel araçlara yönelik ilgisinin giderek arttığını da belirtiyor.

Ak, müşteri taleplerinin yönü hakkında da şu bilgileri veriyor: "2004 itibarıyla kiralanacak araçlarda dizel talebinde belirgin bir artış yaşanıyor. Ford Focus'un 2005 yazında gelecek 1.6 dizel aracı için şimdiden çok ciddi bir talep alıyoruz. Gelen taleplerin bir başka ağırlık noktasını ise 1.4 ve 1.6 lt motorlu araçlar oluşturuyor. Bu araçlarda klima, ABS Fren Sistemi, hava yastığı standart hale geldi. Otomatik vites, deri döşeme ve CD çalar ise en çok tercih edilen özellikler."



intercity'nin otomobül servisini kurucusu Ak ise şirketinde ucuz araç verme anlayışı yerine kar lastiği dahi vermeyi kapsayan hizmet ağırlıklı bir satış politikası izledi. Bugün 106 kişilik personeli, İstanbul'da 13 dönüm arazi üzerine 3 milyon dolarlık yatırımla kurulu servis hizmet merkezinin yanı sıra Ankara ve İzmir hizmet merkezleri, 25 milyon dolara yaklaşan kiralama cirosu, 6 bin kiralık aracı ile profesyonel bir hizmet şirketi konumuna geldi.

Şirketin 2005 yılı hedefleri olarak 50 milyon dolarlık ciro, 12 bin araç, yüzde 15-20 istihdam artışı, Antalya ve Adana'ya iki yeni servis hizmet merkezini belirlediklerini söylenen Vural Ak, yıl içinde yapacakları yatırımı ise 125 milyon dolar olarak açıkladı. Bunun 100 milyon dolarının Turkven kanalıyla ulusla-

çalar ise en çok tercih edilen opsiyonlar arasında yer alıyor."

## Dünya devleri ilgileniyor

Türkiye filo kiralama pazarındaki potansiyel dünya filo kiralama devlerinin de ilgisini çekiyor. Avrupa'nın en büyük ilk 10 filo kiralama firması, içlerinde Intercity'nin de olduğu dört firma ile değişik defalar görüşmeler yaptı. Bunların içinde henüz sonuç aşamasına yaklaşan bir görüşme bulunmuyor.

Türkiye'ye ilgi gösteren bu firmalar arasında 1 milyon 200 bin adet araca sahip Hollandalı Leasplan, 1 milyon 500 bin araca sahip ABD'li General Electric Capital gibi dev şirketler bulunuyor. Türkiye pazarına ilgi gösteren şirketlerin en küçüğünün dahi 500 bin adet üzerinde kiralık aracı bulunuyor.